



ESTRUTURAÇÃO DO ESTOQUE COM A UTILIZAÇÃO DE SISTEMA VERTICALIZADO PARA ARMAZENAMENTO DE PRODUTOS DE UM ENTREPOSTO DE CARNES.

ASSIS, Réus Éder; FELIPE Gabrieli Borges Ugioni

Diante de um cenário em constantes mudanças e competitividade acirrada em que as organizações estão inseridas, as empresas passam a se preocupar em oferecer o maior desempenho e qualidade possíveis em seus produtos. O processo logístico abrange uma cadeia que tem como objetivo garantir produtos ou serviços, no lugar e momento certos, nas condições que os clientes desejam. Ela entra, portanto, como uma forma de atender as expectativas e satisfações de seus clientes da melhor forma possível. Este estudo foi realizado em um entreposto de carnes, no sul de Santa Catarina, com análise de dados no primeiro semestre de 2019, mais precisamente nos 5 primeiros meses. O processo de trabalho do entreposto consiste em realizar a desossa de carcaças bovinas, processamento e criação de cortes padronizados conforme a necessidade de estoque, gerando cerca de 200 tipos diferentes de cortes. Atualmente os produtos são armazenados em duas câmaras frias, porém sem qualquer tipo de controle ou local específico, o que acaba gerando alguns problemas operacionais, tais como: Falta de identificação dos produtos nas câmaras frias, dificuldade para se efetuar o armazenamento, conflitos para localizar os produtos, tanto quanto para se realizar inventários e auditorias, e a expedição é outro setor bastante afetado pela dificuldade que tem em localizar os produtos estocados. O objetivo deste trabalho é estruturar o sistema de armazenamento em um entreposto de carnes, realizando a verticalização do estoque de produto acabado. Como resultado, após o estudo da demanda, área disponível e processo utilizado, sugeriu-se a realização de algumas mudanças de layout, estrutura, e fluxo dos processos. Com análise in loco, percebeu-se dois pontos importantes de melhoria na câmara de armazenagem de produto, sendo um deles na câmara de armazenamento e a outra na de produto pronto. Sugeriu-se também, que

Escola Superior de Criciúma (ESUCRI)

Criciúma – SC

ASSIS, Reus Éder - ederreus@hotmail.com

FELIPE, Gabrieli Borges Ugioni – gabrieli@esucri.com.br

seja adotado o sistema de crossdocking para a redução do volume de estoque de alguns produtos, esse processo deve ser adotado para o Grupo de Produtos (Costela), pois esse grupo concentra um grande volume em estoque, e não são armazenadas em caixas conforme todos os outros grupos. Porém, para que se tenha sucesso com esse processo, é necessário que haja grande alinhamento entre os setores, principalmente entre área de compras e logística, para que não existam grandes variações nas médias de compra. Pode-se concluir então que o estoque atual tem grandes falhas quanto a organização e identificação dos produtos, fator que acaba prejudicando diretamente todos os processos logísticos, portanto, é fundamental que sejam realizadas tais melhorias, para se conseguir maior rendimento e aumento na produtividade.

Palavras Chave: Endereçamento; Verticalização; Classificação ABC; Estoque; Armazenamento.